



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

UEEF 2020

TIETEIDENVÄLISIÄ RATKAISUJA

STRATEGIAN TOTEUTUSOHJELMA 2018-2020

UEF // University of Eastern Finland // Itä-Suomen yliopisto

UUODEN 2018 KESKEISET TOIMENPITEET

Toimenpide	Kuvaus	Vastuu
Ennakoiva strateginen henkilöstösuunnittelu	Vuosittain tunnistetaan seuraavan kolmivuotiskauden strategiset rekrytoinnit sekä niiden kustannusvaikutukset.	Rehtori Dekaanit
Avoimen tieteen toimintatavan ja -kulttuurin edistäminen	UEF dataporttiin pilotointi. Järjestetään tutkijoille ja opettajille koulutusta ja tukipalvelut aineistojen avaamiseen tueksi. Osallistutaan kansallisen avoimen tieteen toimenpideohjelman toteuttamiseen.	Kirjasto Dekaanit
Kansallinen neurokeskus	Kansallisen neurokeskuksen käynnistäminen kokoamaan aivotutkimusta verkostomaisesti yhteen, edistämään yhteistyötä korkeakoulujen, sairaaloiden ja sairaanhoitopiirin, elinkeinoelämän ja kolmannen sektorin välillä.	Terveystieteiden tiedekunta
Ohjauksen, opiskeluhyvinvoinnin ja työelämäyhteyksien kehittämisohjelma	Edistetään opiskelijakeskeisyyttä ja opiskeluhyvinvointia sekä tuetaan henkilöstön kouluttautumista erilaisiin ohjaustilanteisiin. Opiskelijoiden työelämäorientaation vahvistaminen, opiskelijoiden ja oppiaineiden työelämäyhteyksien tunnistaminen ja työelämän kanssa tehtävän yhteistyön vahvistaminen.	Akateeminen rehtori Opintopalvelut
Avointen innovaatio-ekosysteemien UEF <ul style="list-style-type: none"> ▣ KuopioHealth ▣ GreenHub ▣ GlobalEduPark 	Rakennetaan yhteistyössä kumppaneiden kanssa avoimia yhteistoiminta-alustoja mahdollistamaan uusien käytäntöjen luomisen tutkijoiden, opiskelijoiden, yritysten, julkisten instituutioiden, järjestöjen ja kansalaisten kesken.	Rehtori, akateeminen rehtori Yrittäjyys- ja innovaatioasioista vastaava dekaani Kehittämispalvelut
Yliopiston ja yritysten kumppanuusmalli	Käynnistetään systemaattinen toimintatapa yritysten ja yliopiston tutkijoiden välillä toteuttamalla temaattisia yritys-yhteistyö- ja koulutustilaisuuksia. Toimenpide konkretisoi innovaatioekosysteemien rakentumista.	Akateeminen rehtori Kehittämispalvelut
Avoimen toimintakulttuurin ja sisäisen vuorovaikutuksen kehittäminen	Lisätään viestinnän suunnitelmallisuutta. Arvioidaan nykyiset viestintäforumit ja vuorovaikutusmuodot ja kehitetään niitä avoimen toimintakulttuurin mahdollistamiseksi.	Rehtori Dekaanit Kehittämispalvelut
Kansainvälistymisen tukitoimet	UEF kansainvälisen toiminnan tavoitteet ja tavoitteita tukeva toimenpideohjelman laatiminen. UEF kielipolitiittisen linjauksen päivitys.	Kehittämispalvelut Kielikeskus

Itä-Suomen yliopiston strategian toteutusohjelma on vuosittain hyväksyttävä yliopistolain 14 § mukainen yliopiston hallituksen hyväksymä asiakirja, jossa sovitetaan yhteen yliopiston toiminta ja talous seuraavalle vuodelle sekä linjataan keskeiset strategiset kehittämistoimenpiteet.

1 MONITIETEISTÄ, UUSIUTUVAA JA KANSAINVÄLISTÄ TUTKIMUSTA

Vahvistamme tutkimuksen profiilialueita kohdentamalla perusvoimavaroja, strategista rahoitusta sekä Suomen Akatemian profiloitirahoitusta tutkimusalueiden kehittämiseen (taulukko 1). Vapautuvia tehtäviä suuntaamme

strategisen, ennakoivan henkilöstösuunnitelman kautta tutkimusalueiden profiilin mukaisesti perinteisen oppiaineajattelun sijaan.

Taulukko 1. Tutkimuksen profiilialueiden tukeminen

Profiilialue	2015	2016	2017	2018
HEALTHLIFE	PROFI 1 UEF-STRAT	UEF-STRAT	PROFI3 UEF-STRAT	PROFI4 UEF-STRAT
SUSTENVIRO	PROFI 1 UEF-STRAT	UEF-STRAT	PROFI3 UEF-STRAT	
CULTCHANGE	PROFI 1 UEF-STRAT			
DIGILEARN	UEF-STRAT	UEF-STRAT		PROFI4 UEF-STRAT

Yliopiston tutkimusinfrastruktuuri-ohjelma määrittelee strategisesti merkittävät infrastruktuurit, joiden avulla tuetaan tutkimuksen ja opetuksen perusedellytysten kehittymistä.

muuden edistämiseksi. Yliopiston tutkimuksen tulokset, tutkimusaineistot ja julkaisut, ovat avoimia tutkimuseettisiä periaatteita noudattaen ja oikeudellista toimintaympäristöä kunnioittaen.

Itä-Suomen yliopiston julkaisu- ja datapolitiikka linjaa periaatteet tieteellisen tutkimuksen vaikuttavuuden ja avoi-

Toimenpide	Vastuu	Resurssit	
Vuosittain 10 uuden tutkijatohtorin kansainvälinen haku kolmivuotiskaudelle	Akateeminen rehtori, Dekaanit	Strateginen rahoitus	●
UEF tohtorikoulupaikat	Akateeminen rehtori, Dekaanit	Perusrahoitus Strateginen rahoitus	●
Tutkimusalueiden toiminnan tukeminen	Rehtori, Dekaanit	Perusrahoitus Strateginen rahoitus PROFI-rahoitus	●
Tutkimusaineistojen avaamisen palvelut ja OPEN UEF dataportaali	Kirjasto, Yliopistopalvelut	Perusrahoitus	●
Tutkimusinfrastruktuurien tukeminen tutkimusinfrastruktuuri-ohjelman mukaisesti	Akateeminen rehtori Dekaanit	Perusrahoitus Strateginen rahoitus	●
Tutkijoille tarjottavan täydentävän rahoituksen haun tutkijapalvelujen, ml. lähipalvelut, kehittäminen	Akateeminen rehtori Dekaanit Kehittämispalvelut	Perusrahoitus Strateginen rahoitus	●

2 OPISKELIJAN YLIOPISTO

Perustutkintokoulutuksen kehittämistoimenpiteet kohdistuvat opiskelijavalintoihin, koulutusohjelmien sisältöjen uudistamiseen sekä koulutustarjonnan kehittämiseen ja

ympärivuotisen opintojen tarjoamiseen. Opetussuunnitelmat valmistellaan lukuvuodeksi 2018-2021.

Toimenpide	Vastuu	Resurssit	
Kasvatusalan tutkimuksen ja koulutuksen keskittäminen Joensuun kampukselle	Filosofinen tiedekunta	Perusrahoitus Strateginen rahoitus	●
Kasvatustieteellisen alan laaja kandidaattiohjelma	Filosofinen tiedekunta	Perusrahoitus	●
Perustutkintojen opiskelijavalintojen ja opetussuunnitelmien uudistaminen ja joustavat opintopolut	Akateeminen rehtori Dekaanit Opintopalvelut	Perusrahoitus	●
Kauppätieteiden koulutuksen akkreditointi	Yhteiskuntatieteiden ja kauppätieteiden tdk	Perusrahoitus Täydentävä rahoitus	●
Oppimisympäristöjen toimenpideohjelman arviointi ja uudelleenkohdentaminen sekä opiskeluhuvinvoimin integroiminen.	Akateeminen rehtori Opintopalvelut	Perusrahoitus Strateginen rahoitus	●
UEF-ISAT - ammattikorkeakouluyhteistyö	Akateeminen rehtori Opetuksesta vastaavat varadekaanit Opintopalvelut	Perusrahoitus	●

3 AVOIN TIEDE LUO VAIKUTTAVUUTTA

Vaikuttavuusstrategiassa keskiössä on avoin tiede, opetus ja innovaatiotoiminta. Olemme aktiivisia erilaisten vaikuttavuusekosysteemien rakentamisessa ja toiminnan kehittämisessä. Näiden avulla yliopiston tutkimus tuottaa

aiempaa vahvemmin ajantasaista tietoa päätöksenteon tueksi sekä lisää tutkimustulosten ja osaamisen kaupallistamista osana yliopiston yhteiskunnallista vaikuttavuutta.

Toimenpide	Vastuu	Resurssit	
Kannustetaan henkilökuntaa osallistumaan ja vaikuttamaan kansallisissa ja kansainvälisissä toimikunnissa ja foorumeilla	Rehtori Dekaanit	Perusrahoitus	●
Alumnitoiminnan aktivointi <ul style="list-style-type: none"> ▣ alumniportaalin, ml. alumnikartta käyttöön ▣ alumnitapahtumien tukeminen 	Kehittämispalvelut	Perusrahoitus	●
Yliopiston yrittäjyys- ja kaupallistamistoiminnan prosessien avaaminen ja toiminnan tehostaminen	Yrittäjyys- ja innovaatioasioista vastaava dekaani Kehittämispalvelut	Perusrahoitus	●
Proof of Concept - toiminta	Yrittäjyys- ja innovaatioasioista vastaava dekaani Kehittämispalvelut	Perusrahoitus Strateginen rahoitus	●

4 KANNUSTAVA YLIOPISTOYHTEISÖ

Strategisten tavoitteiden saavuttaminen edellyttää uudenlaista, aiempaa dynamisempaa ja avoimempaa toimintakulttuuria ja asettaa johtamiselle, esimiestyölle ja koko työyhteisön toiminnalle uusia vaatimuksia. Johtamiskoulutuksen kehittäminen ja lähijohtamisen tuki johtamisessa on edelleen keskeinen painopistealue henkilöstökoulu-

tuksessa. Osana johtamisjärjestelmän kehittämistä vahvistamme rekrytointiosaamista.

Edistämme sähköisen työympäristön avulla ajasta ja paikasta riippumattoman työskentelyn.

Toimenpide	Vastuu	Resurssit	
Opettajien urapolkumallin rakentaminen tutkijoiden urapolkumallin rinnalle	Akateeminen rehtori Henkilöstöpalvelut	Perusrahoitus	●
Johtajien koulutuspolku	Henkilöstöpalvelut	Perusrahoitus	●
IMS-toimintajärjestelmän käyttöönotto laadunhallinnan dokumentoinnissa	Henkilöstöpalvelut	Perusrahoitus	●
Prosessien digitalisoinnin jatkaminen ja tekoälyn hyödyntäminen	Tietotekniikkapalvelut	Perusrahoitus	●

5 KANSAINVÄLISESTI TUNNETTU TIEDEYLIOPISTO

Keskitymme kansainvälisessä toiminnassa hyvin toimivien yhteistyösuhteiden edelleen kehittämiseen. Uusia yliopistotason yhteistyökumppanuuksia solmitaan vain profiloitumistamme tukevien yliopistojen, tutkimuslaitosten ja muiden toimijoiden kanssa. Olemme aktiivisesti mukana tutkimusprofiilimme vahvistavien kansainvälisten verkostojen toiminnassa.

Toteutamme koulutusvientiä koulutusvientiyhtiö Finland University Oy:n kautta. Tutkinto-opiskelijoiden kansainvälistä liikkuvuutta lisäämme varmistamalla vaihtojakson opintojen täysimääräisen hyväksilukemisen. Olemme vahvistaneet EU- ja ETA-maiden ulkopuolelta tulevien opiskelijoiden lukuvuosimaksut ja stipendijärjestelmän.

Toimenpide	Vastuu	Resurssit	
Tutkijatohtorivaiheen tutkijoille suositellaan 1-2 vuoden mittaisia ulkomaan tutkimusjaksoja kolmen vuoden sisällä väitöksestä	Dekaanit Tutkimusalueiden johtajat	Perusrahoitus	●
Koulutusohjelmien tarkastelu siten, että vaihto-opiskelun aikana suoritettujen opinnon hyväksiluetaan täysimääräisesti	Akateeminen rehtori Dekaanit Laitosjohtajat	Perusrahoitus	●
Koulutusviennin kärkituotteiden tunnistaminen ja tuotteistaminen	Kehittämispalvelut	Strateginen rahoitus	●
Kansainvälisten kv-maisteriohjelmien tukipalvelujen sekä kv-opiskelijoiden opintohallinnon palvelujen uudelleenorganisointi	Opintopalvelut Kehittämispalvelut	Perusrahoitus	●

6 STRATEGIAN SEURANTAINDIKAATTORIT

Seurantakohte
TUTKIMUS
JUFO 2-3 / opetus- ja tutkimushenkilöstö
Kilpaillun tutkimusrahoituksen osuus kokonaisrahoituksesta
Avoin julkaiseminen
<input checked="" type="checkbox"/> Open access artikkelit / vertaisarvioidut julkaisut
<input checked="" type="checkbox"/> Rinnakkaistallenteet, joita ei ole julkaistu oa – lehdissä/vertaisarvioidut julkaisut
Avatun datan määrä/kpl
KOULUTUS
Ensisijaisten hakijoiden osuus kaikista hakijoista
55 opintopistettä suorittaneiden osuus
Ylempien korkeakoulututkintojen läpäisy
KANSAINVÄLISYYS
Ulkomaalaisen opetus- ja tutkimushenkilöstön osuus (uravaiheet 2-4)
Henkilöstön liikkuvuus(lähteneet/saapuneet)
KV-opiskelijaliikkuvuus, suoritettut opintopisteet (L+S)
VAIKUTTAVUUS
Avoimessa yliopisto-opetuksessa suoritettut opintopisteet
Alumnien määrä
UEF KV-mediassa

HYVÄLLÄ *TIETEELLÄ* ON TEKIJÄNSÄ.



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Itä-Suomen yliopisto

Joensuu

Yliopistokatu 2
PL 111, 80101 Joensuu

Kuopio

Yliopistonranta 1
PL 1627, 70211 Kuopio

Savonlinna

Kuninkaankartanonkatu 5-7
PL 86, 57101 Savonlinna

uef.fi