



20 20 UEF 20

TIETEIDENVÄLISIÄ RATKAISUJA

uef.fi/strategia

UEF // University of Eastern Finland // Itä-Suomen yliopisto //
STRATEGIA 2015–2020 // Hallitus 1.4.2014

I Ratkaisuja maailmanlaajuisiin haasteisiin

Muuttuvan maailman monimutkaisten haasteiden ratkaiseminen edellyttää kykyä ajatella ja yhdistää asioita uudella tavalla. Tutkimukselta ja koulutukselta odotetaan tieteidenvälisiä ratkaisuja ja taitoa rakentaa vastuullista ja kestävää tulevaisuutta.

4 Maailmanlaajuista haastetta

Itä-Suomen yliopisto on tunnistanut neljä maailmanlaajuista haastetta, joihin etsimme ratkaisuja vahvoilla perustieteisiin pohjautuvilla tutkimusalueilla sekä tutkimukseen perustuvalla, tulevaisuuden työelämän haasteisiin vastaavalla koulutuksella.



Ikääntyminen, elintavat ja terveys



Oppiminen digitaalisoituneessa yhteiskunnassa



Kulttuurien kohtaaminen, liikkuvuus ja rajat



Ympäristön muutos ja luonnonvarojen riittävyys

PERUSTIETEET

TUTKIMUS
KOULUTUS

Henkilöstö ja opiskelijat ovat yliopiston tärkein voimavara. Yliopisto on luova, kannustava ja keskusteleva tiedeyhteisö sekä aktiivinen ja vastuullinen yhteiskunnallinen toimija.

Yliopiston strategisten tavoitteiden saavuttaminen edellyttää rohkeita valintoja sekä tutkimusorganisaatioiden ja elinkeinoelämän välistä yhteistyötä. Tarvitaan myös onnistuneita henkilöstö- ja opiskelijarekrytointeja sekä kansainvälistä liikkuvuutta.

Yliopiston talous on vakaalla pohjalla ja toiminta tehokasta. Perus- ja täydentävä rahoitus muodostavat talouden kokonaisuuden. Vahvistamme yliopiston taloutta kasvattamalla kansainvälisen tutkimus- ja koulutusrahoituksen osuutta.

Itä-Suomen yliopiston strategian valmisteluun vuosille 2015–2020 ovat osallistuneet henkilöstö ja opiskelijat sekä sidosryhmien edustajat. Yhdessä tekeminen korostuu strategian toteuttamisen eri vaiheissa.

II *Strategiset linjaukset*

TOIMINTA-AJATUS

Olemme kansainvälinen, monitieteinen ja opiskelijakeskeinen tiedeyliopisto, jonka korkeatasoinen tutkimus ja vetovoimainen koulutus rakentavat tulevaisuuden osaamisperustaa.

ARVOT

Yliopistoyhteisömme arvot ovat tieteen, opetuksen ja oppimisen vapaus, avoimuus ja rohkeus sekä vastuullisuus ja vaikuttavuus.

Hyödynnämme toiminnassamme koko yliopistoyhteisön asiantuntemusta. Toimintaamme ohjaavat eettisyyden ja kestävä kehityksen periaatteet.

VISIO

Olemme kansainvälisesti vetovoimainen tiedeyliopisto, joka hakee tieteidenvälisiä ratkaisuja maailmanlaajuisiin ongelmiin.

STRATEGISET TAVOITTEET 2020

Tutkimus on kansainvälisesti korkeatasoista ja vaikuttavaa.

- Sijoitumme maailman 200 parhaan tutkimusyliopiston joukkoon ja vahvoilla tutkimusaloilla 50 parhaan joukkoon.

Opetus perustuu uusimpaan tutkimukseen ja kouluttaa osaajia tulevaisuuden työelämään

- Meillä on Suomen paras yliopistollinen oppimisympäristö ja tehokkaimmat opintoprosessit. Koulutus on vetovoimaista, opetus opiskelijakeskeistä ja opiskelijat valmistuvat tavoiteajassa.

Yliopisto on kansainvälisesti tunnettu ja yhteiskunnallisesti vaikuttava toimija

- Meidät tunnetaan aloitteellisena yhteistyökumppanina, osaamiseemme perustuvan liiketoiminnan kehittäjänä ja maailmanlaajuisien haasteiden ratkaisua tukevan tutkimustiedon ja koulutuksen tuottajana.

III Monitieteistä, uusiutuvaa ja kansainvälistä tutkimusta

Itä-Suomen yliopiston tutkimusalueille on ominaista tieteen korkea laatu, tieteidenvälisyys, fokuusoituminen, jatkuva uusiutuminen sekä vahva kansainvälinen verkostoituminen.

Itä-Suomen yliopistossa on kansainvälisen huipputason tutkimusalueita, kehittyneitä, vahvoja tutkimusalueita ja nousevia tutkimusalueita.

TUTKIMUSALUEET

Kansainvälisen huipputason tutkimusalueet

- Aerosolit, ilmastonmuutos ja ihmisen terveys
- Kardiovaskulaariset ja metaboliset sairaudet
- Metsät, globaalimuutos ja biotalous
- Neurotieteet
- Rajat, liikkuvuus ja kulttuurien kohtaaminen

Kehittyneet, vahvat tutkimusalueet

- Fotoniikka: Teoria, materiaalit ja sovellukset
- Luonnonvarojen kestävä hallinta
- Oppiminen vuorovaikutteisissa ympäristöissä
- Translationalaalinen syöpätutkimus
- Tuki- ja liikuntaelinsairaudet

Nouseva tutkimus

- Nousevien tutkimusalueiden tunnistaminen ja tukeminen on osa tiedekuntien strategiatyötä.

Tutkimusalueet pohjautuvat vahvaan perustieteelliseen tutkimukseen. Yliopisto tunnistaa keskeiset perustieteelliset ja menetelmätutkimuksen alat, huolehtii alojen kehittymisedellytyksistä ja tukee niiden soveltamista tutkimusalueilla.

Tutkimusalueilla lisätään tutkimusyhteistyötä ja infrastruktuurien yhteiskäyttöä keskeisten strategisten kumppaneiden kanssa.

Sekä kehittyneiden vahvojen tutkimusalueiden että nousevien tutkimusalueiden tutkimus voi strategiakauden aikana muodostua kansainvälisen huipputason tutkimukseksi. Tutkimusalueiden edistymistä seurataan strategiakauden aikana.

VAHVISTETAAN KANSAINVÄLISESTI KORKEATASOISTA JA TIETEIDENVÄLISTÄ TUTKIMUSTA

- Kohdennetaan strategisia resursseja kansainvälisen huipputason ja kehittyneen vahvan tutkimuksen tutkimusalueille
- Ylläpidetään kilpailukykyistä tutkimusympäristöä
- Rekrytoidaan kansainvälisiä huippututkijoita
- Tunnistetaan ja tuetaan lahjakkaita nuoria tutkijoita
- Tohtoriohjelmat kytketään soveltuvin osin tutkimusalueisiin

IV Moderni opiskelijan yliopisto

Itä-Suomen yliopistossa opiskelijat, tehokas oppiminen ja opiskelijoiden hyvinvointi ovat etusijalla. Opiskelijoilla on mahdollisuus osallistua heitä koskevaan päätöksentekoon. Yliopiston opetus on sisällöllisesti ja pedagogisesti korkeatasoista. Käytössämme ovat ajanmukaiset oppimisympäristöt ja opetusmenetelmät.

YLIOPISTON MONIALAINEN KOULUTUS MUODOSTUU KOLMESTA LAAJASTA KOULUTUSKOKONAISUUDESTA



Terveysala



Opettajankoulutus ja kasvatusala



Työelämän asiantuntijatehtäviin valmistavat ja yliopiston profilaatiota tukevat alat

Yliopistomme koulutusalat ovat tehokkaita ja kilpailukykyisiä. Koulutuksessamme saavutettu osaaminen vastaa tulevaisuuden työelämän tarpeisiin sekä tarjoaa väylän tutkijakoulutukseen.

Tarjoamme laaja-alaista kandidaattivaiheen koulutusta ja profiloitunutta maisterikoulutusta. Vahvistamme yliopiston vetovoimaa kehittämällä oppimisympäristöjä ja koulutuksen sisältöjä.

Kehitämme koulutusalojen sisäistä rakennetta yhteistyössä muiden korkeakoulujen kanssa. Vahvistamme yliopiston profiilia kehittämällä kansainvälisiä maisteriohjelmiä ja tohtorikoulutusta erityisesti tutkimuksen ja koulutuksen vahvoille alueille. Opiskelijarekrytointimme on aktiivista ja selkeät hakukohteemme parantavat valintajärjestelmän tehokkuutta.

KOULUTUKSEN VETOVOIMAA JA TEHOKKUUTTA LISÄTÄÄN

- Ensisijaisten hakijoiden määrää kasvatetaan merkittävästi
- Resursseja suunnataan tukemaan opetuksen strategisia tavoitteita
- Opintopolkuja kehitetään siten, että opiskelijoilla on mahdollisuus suorittaa opintonsa tavoiteajassa
- Opiskelutehokkuutta tuetaan huolehtimalla opiskelijoiden hyvinvoinnista
- Ohjausta tehostetaan opintojen kaikissa vaiheissa
- Kansainväliset maisteriohjelmat arvioidaan ja niiden rakennetta tiivistetään

KEHITETÄÄN OPPIMISYMPÄRISTÖJÄ JA VAHVISTETAAN VALMIUKSIA TOIMIA TULEVAISUUDEN TYÖELÄMÄSSÄ

- Oppimisympäristöjä ja opetusmenetelmiä kehitetään tukemaan opetusta, oppimista ja työelämän tarpeita
- Tieteen ja tulevaisuuden työelämän vaatimuksiin vastaavat opetussuunnitelmat ja harjoittelumahdollisuudet varmistetaan aktiivisella työelämäyhteistyöllä
- Alakohtaisen osaamisen ja tieteellisen ajattelun taitojen rinnalla vahvistetaan opiskelijoiden valmiuksia toimia ja työllistyä elinkeinorakenteen muuttuessa sekä kansainvälisessä toimintaympäristössä

V *Vastuullinen yhteiskunnallinen toimija*

Edistämme innovaatiokeskittymien ja yritystoiminnan syntymistä erityisesti Itä-Suomen alueella. Keskeisiä yhteistyökumppaneitamme ovat kampuskaupungit, sektoritutkimuslaitokset, yliopistosairaala, ammattikorkeakoulut ja elinkeinoelämä.

Lisäämme yliopiston tutkimustulosten siirtämistä tukemaan osaamisperustaista kasvua ja yhteiskunnallista päätöksentekoa. Tuemme yliopiston sivistystehtävää ja yliopistoyhteisön aktiivista osallistumista kansalaisyhteiskunnan kehittämiseen.

Elinikäisen oppimisen tueksi tuotamme ajantasaista ja tehokasta aikuiskoulutusta avoimen yliopiston opetuksena sekä tutkimuksen ja koulutuksen vahvoille aloille perustuvana täydennyskoulutuksena. Avoin yliopisto toimii myös väylänä tutkintokoulutukseen.

Kannustamme yliopiston alumneja aktiiviseen toimintaan koulutus- ja tutkimusyhteistyössä.

TUETAAN OSAAMISPERUSTAISEN TALOUDEN KEHITTÄMISTÄ JA ALUEELLISTA VAIKUTTAVUUTTA

- > Tuetaan osaamislähtöistä yrittäjyyttä ja laaja-alaista innovaatiotoimintaa
- > Selkiytetään tutkimustulosten hyödyntämis-polkuja
- > Yliopiston tutkinto- ja aikuiskoulutus vastaa erityisesti Itä-Suomen alueen osaamistarpeisiin

VAHVISTETAAN TUTKIMUKSEN POLITIIKKA-RELEVANSSIA JA YHTEISKUNNALLISTA NÄKYVYYTTÄ

- > Hyödynnetään yhteiskunnallista päätöksentekoa tukevan strategisen tutkimuksen rahoitusta
- > Lisätään yliopiston yhteiskunnallista näkyvyyttä osallistumalla tiedekeskusteluun ja suurelle yleisölle suunnattuihin tiedetapahtumiin

VI *Kannustava yliopistoyhteisö, akateeminen johtajuus, osaava henkilöstö*

Yliopistomme on syrjimätön ja tasapuolinen työnantaja, jonka osaava ja motivoitunut henkilöstö on avain menestykseen. Yliopistoyhteisömme on luova, palkitseva, suvaitseva, monikulttuurinen ja kansainvälisyyteen kannustava.

Suuntaamme henkilöstövoimavarojen käyttöä siten, että ne edistävät yliopiston strategisia tavoitteita. Huippututkijoita ja -opettajia rekrytoidaan aktiivisesti ja joustavin menettelyin. Yliopistossamme on opettajille ja tutkijoille tavoitteellinen ja kannustava uramalli.

Yliopistomme johtamisjärjestelmä ohjaa toimintaa ja tukee strategisten valintojen toteutumista kaikilla johtamisen tasoilla. Kehitämme johtamista ja henkilöstövoimavarojen ohjausta niin, että henkilöstöllä on mahdollisuus keskittyä osaamistaan vastaaviin tehtäviin uran eri vaiheissa. Hallinto- ja tukipalveluprosessit ovat tehokkaita ja ne tukevat opetus- ja tutkimushenkilöstön keskittymistä omiin ydintehtäviinsä.

Kehitämme palveluja tukemaan tutkimuksen ja koulutuksen muuttuvia tarpeita. Vahvistamme yliopiston kilpailukykyä tehostamalla tilojen käyttöä.

TUETAAN HENKILÖSTÖN MOTIVAATIOTA

- > Aktivoidaan avainhenkilöiden rekrytointeja ja vakinaistamispolun käyttöä
- > Rekrytoinneissa huomioidaan tieteellisten ja opetuksellisten ansioiden lisäksi akateemiset johtamis- ja organisointitaidot
- > Johtamiskoulutusta ja akateemista johtamista vahvistetaan laitos- ja osastotasolla
- > Huolehditaan henkilöstön työhyvinvoinnista

VAKAA TALOUS TURVAA KEHITYKSEN EDELLYTTÄMÄT RESURSSIT

- > Strategisia tavoitteita edistetään tulos-perustaisella resurssienohjauksella
- > Kehitetään ennakointia ja tulevaisuuteen suuntautunutta toiminnan ohjausta
- > Hyödynnetään entistä aktiivisemmin kansainvälistä tutkimus- ja koulutusrahoitusta

VII Kansainvälisesti tunnettu tiedeyliopisto

Tavoitteenamme on, että Itä-Suomen yliopiston kansainvälinen ja kansallinen imago, tunnettuus ja vetovoima paranevat merkittävästi vuoteen 2020 mennessä.

Lisäämme kansainvälistä koulutus- ja tutkimusyhteistyötä keskeisten strategisten kumppaneiden kanssa. Vahvistamme erityisesti Venäjä-osaamistamme. Olemme aloitteellinen kansainvälisten verkostojen ja konsortioiden rakentaja sekä tutkimuksessa että koulutuksessa.

Kilpailukykyämme nostamiseksi lisäämme henkilöstön kansainvälisiä työskentelyjaksoja alan johtavissa yliopistoissa ja tutkimuslaitoksissa. Hyödynnämme tehokkaasti opiskelijoiden, opettajien ja tutkijoiden liikkuvuutta edistäviä vaihtojärjestelmiä ja rahoitusmahdollisuuksia

KANSAINVÄLISESTI VETOVOIMAINEN TIEDEYLIOPISTO

- > Rekrytoidaan entistä aktiivisemmin kansainvälistä opetus- ja tutkimushenkilöstöä
- > Kansainvälisten opiskelijoiden määrää kasvatetaan hallitusti
- > Kansainvälinen henkilöstö integroidaan yliopistoyhteisöön
- > Koulutusvientiä kehitetään Finland University Oy koulutusvientiyhtiön kanssa

HYVÄLLÄ *TIETEELLÄ* ON TEKIJÄNSÄ.



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Itä-Suomen yliopisto

Joensuu

Yliopistokatu 2
PL 111, 80101 Joensuu

Kuopio

Yliopistonranta 1
PL 1627, 70211 Kuopio

Savonlinna

Kuninkaankartanonkatu 5-7
PL 86, 57101 Savonlinna

uef.fi