



UNIVERSITY OF  
EASTERN FINLAND

# UEEF 2020

TIETEIDENVÄLISIÄ RATKAISUJA

STRATEGIAN TOTEUTUSOHJELMA 2019-2020

UEF // University of Eastern Finland // Itä-Suomen yliopisto



## UUODEN 2019 KESKEISET TOIMENPITEET

Toimenpide	Kuvaus	Vastuu
Jatkuvan oppimisen edistäminen	Luodaan UEF jatkuvan oppimisen toimintamalli ja rakennetaan tämän mahdollistava alusta. Pilotoidaan moduuliperusteiset osaamiskokonaisuudet (mm. SOTE, ICT) ja lisätään laajasti jatkuvan oppimisen tarjontaa.	Akateeminen rehtori Jatkuvasta oppimisesta vastaava dekaani
Ennakoiva strateginen henkilöstösuunnittelu	Vuosittain tunnistetaan seuraavan kolmivuotiskauden strategiset rekrytoinnit sekä niiden kustannusvaikutukset.	Rehtori Dekaanit
Avoimen tieteen toimintatavan ja -kulttuurin edistäminen	Osallistutaan TSV:n koordinoimana avoimen tieteen edistämisen edellyttämien toimenpiteiden toteuttamiseen. Avoimen julkaisemisen edistämiseksi katetaan keskistetysti avoimen tieteen julkaisumaksuja (JUFO 2&3, mikäli rahoittaja ei maksa julkaisumaksua). Edistetään avoimien oppimateriaalien tuottamista.	Kirjasto Dekaanit
Ohjauksen, opiskeluhyvinvoinnin ja työelämäyhteyksien kehittämisohjelma	Edistetään opiskelijakeskeisyyttä ja opiskeluhyvinvointia sekä tuetaan henkilöstön kouluttautumista erilaisiin ohjaustilanteisiin. Opiskelijoiden työelämäorientaation vahvistaminen, opiskelijoiden ja oppiaineiden työelämäyhteyksien tunnistaminen ja työelämän kanssa tehtävän yhteistyön vahvistaminen.	Akateeminen rehtori Opintopalvelut
Avointen innovaatio-ekosysteemien UEF <ul style="list-style-type: none"> <li>▣ KuopioHealth</li> <li>▣ GreenHub</li> <li>▣ GlobalEduPark</li> </ul> Kansallinen neurokeskus	Rakennetaan yhteistyössä kumppaneiden kanssa avoimia yhteistoiminta-alustoja mahdollistamaan uusien käytäntöjen luomisen tutkijoiden, opiskelijoiden, yritysten, julkisten instituutioiden, järjestöjen ja kansalaisten kesken. Toimitaan aktiivisesti perustettavassa KuopioHealth osuuskunnassa. Tuetaan neurokeskuksen toimintaedellytyksiä.	Rehtori, Akateeminen rehtori Yrittäjyys- ja innovaatioasioista vastaava dekaani Kehittämispalvelut
Yliopiston ja yritysten kumppanuusmalli	Tuetaan PREIN-lippulaivan toimintaedellytyksiä, mikäli Suomen Akatemia valitsee PREINin rahoitettavaksi lippulaivaohjelmasta.	Rehtori Dekaani
Photonics Research and Innovation PREIN	Lisätään viestinnän suunnitelmallisuutta. Arvioidaan nykyiset viestintäfoorumit ja vuorovaikutusmuodot ja kehitetään niitä avoimen toimintakulttuurin mahdollistamiseksi.	Rehtori Dekaanit Kehittämispalvelut
Kansainvälistymisen tukitoimet	UEF kansainvälisen toiminnan tavoitteet ja tavoitteita tukeva toimenpideohjelman laatiminen. KV-maisteriohjelmien markkinoinnin ja hakijapalveluiden kehittäminen.	Kehittämispalvelut Opintopalvelut

Vuoden 2019 aikana laaditaan UEF Strategia 2030 sekä toteutetaan tutkimuksen arviointi. Lisäksi uudistetaan tiedekuntien välisen rahanjakomallin periaatteet.

## 1 MONITIETEISTÄ, UUSIUTUVAA JA KANSAINVÄLISTÄ TUTKIMUSTA

Vahvistamme tutkimuksen profiilialueita kohdentamalla perusvoimavaroja, strategista rahoitusta sekä Suomen Akatemian profiointirahoitusta tutkimusalueiden kehittämiseen (taulukko 1). Vapautuvia tehtäviä suuntaamme

strategisen, ennakoivan henkilöstösuunnitelman kautta tutkimusalueiden profiilin mukaisesti perinteisen oppiaineajattelun sijaan.

Taulukko 1. Tutkimuksen profiilialueiden tukeminen

Profiilialue	2015	2016	2017	2018	2019
HEALTHLIFE	PROFI 1 UEF-STRAT	UEF-STRAT	PROFI3 UEF-STRAT	PROFI4 UEF-STRAT	PROFI5 UEF-STRAT
SUSTENVIRO	PROFI 1 UEF-STRAT	UEF-STRAT	PROFI3 UEF-STRAT		PROFI5 UEF-STRAT
CULTCHANGE	PROFI 1 UEF-STRAT				PROFI5 UEF-STRAT
DIGILEARN	UEF-STRAT	UEF-STRAT		PROFI4 UEF-STRAT	UEF-STRAT

Yliopiston tutkimusinfrastruktuuri-ohjelma määrittelee strategisesti merkittävät infrastruktuurit, joiden avulla tuetaan tutkimuksen ja opetuksen perusedellytysten kehittymistä.

Itä-Suomen yliopiston julkaisu- ja datapolitiikka linjaa periaatteet tieteellisen tutkimuksen vaikuttavuuden ja avoi-

muuden edistämiseksi. Yliopiston tutkimuksen tulokset, tutkimusaineistot ja julkaisut, ovat avoimia tutkimuseettisiä periaatteita noudattaen ja oikeudellista toimintaympäristöä kunnioittaen.

Toimenpide	Vastuu	Resurssit	
Vuosittain 10 uuden tutkijatohtorin kansainvälinen haku kolmivuotiskaudelle	Akateeminen rehtori, Dekaanit	Strateginen rahoitus	●
UEF tohtorikoulupaikat	Akateeminen rehtori, Dekaanit	Perusrahoitus Strateginen rahoitus	●
Tutkimusalueiden toiminnan tukeminen	Rehtori, Dekaanit	Perusrahoitus Strateginen rahoitus PROFI-rahoitus	●
Tutkimusaineistojen avaamisen palvelut ja OPEN UEF dataportaali	Kirjasto, Yliopistopalvelut	Perusrahoitus	●
Tutkimusinfrastruktuurien tukeminen tutkimusinfrastruktuuri-ohjelman mukaisesti	Akateeminen rehtori Dekaanit	Perusrahoitus Strateginen rahoitus	●
Tutkijoille tarjottavan täydentävän rahoituksen haun tutkijapalvelujen, ml. lähipalvelut, kehittäminen	Akateeminen rehtori Dekaanit Kehittämispalvelut	Perusrahoitus Strateginen rahoitus	●
Täydentävän tutkimusrahoituksen ohjelman päivittäminen	Akateeminen rehtori Dekaanit Kehittämispalvelut	Perusrahoitus Strateginen rahoitus	●

## 2 OPISKELIJAN YLIOPISTO

Perustutkintokoulutuksen kehittämistoimenpiteet kohdistuvat opiskelijavalintoihin, koulutusohjelmien sisältöjen uudistamiseen sekä koulutustarjonnan kehittämiseen ja

ympäri vuotisen opintojen tarjoamiseen. Luodaan jatkuvan oppimisen toimintamalli ja tukipalvelut.

Toimenpide	Vastuu	Resurssit	
Kasvatustieteellisen alan laaja kandidaattiohjelma	Filosofinen tiedekunta	Perusrahoitus	●
Perustutkintojen opiskelijavalintojen ja opetus suunnitelmien uudistaminen ja joustavat opintopolut	Akateeminen rehtori Dekaanit Opintopalvelut	Perusrahoitus	●
Oppimisympäristöjen toimenpideohjelman arviointi ja uudelleen kohdentaminen sekä opiskeluhyvinvoinnin integroiminen.	Akateeminen rehtori Opintopalvelut	Perusrahoitus Strateginen rahoitus	●
UEF-ISAT - ammattikorkeakouluyhteistyö	Akateeminen rehtori Opetuksesta vastaavat varadekaanit Opintopalvelut	Perusrahoitus	●
Edistetään opiskelijayrittäjyyttä olemalla aktiivisia Savilahden oppimisympäristön ja Joensuun Y-akatemian toiminnassa	Akateeminen rehtori Kehittämispalvelut Opintopalvelut	Perusrahoitus	●
Käynnistetään työelämätiimien toiminta	Opintopalvelut	Perusrahoitus	●

## 3 AVOIN TIEDE LUO VAIKUTTAVUUTTA

Vaikuttavuusstrategiassa keskiössä on avoin tiede, opetus ja innovaatiotoiminta. Olemme aktiivisia erilaisten vaikuttavuus ekosysteemien rakentamisessa ja toiminnan kehittämisessä. Näiden avulla yliopiston tutkimus tuottaa

aiempaa vahvemmin ajantasaista tietoa päätöksenteon tueksi sekä lisää tutkimustulosten ja osaamisen kaupallistamista osana yliopiston yhteiskunnallista vaikuttavuutta





Toimenpide	Vastuu	Resurssit	
UEF dataporttiin kehittäminen. Järjestetään tutkijoille ja opettajille koulutusta ja tukipalvelut aineistojen avaamiseen tueksi	Kirjasto Dekaanit	Perusrahoitus	●
Kannustetaan henkilökuntaa osallistumaan ja vaikuttamaan kansallisissa ja kansainvälisissä toimikunnissa ja foorumeilla	Rehtori Dekaanit	Perusrahoitus	●
Alumnitoiminnan aktivointi <input checked="" type="checkbox"/> alumniporttiin käyttöönotto <input checked="" type="checkbox"/> alumnitapahtumien tukeminen <input checked="" type="checkbox"/> kv-alumnitoiminnan käynnistäminen	Kehittämispalvelut	Perusrahoitus	●
Yliopiston yrittäjyys- ja kaupallistamistoiminnan prosessien avaaminen ja toiminnan tehostaminen	Yrittäjyys- ja innovaatioasioista vastaava dekaani Kehittämispalvelut	Perusrahoitus	●
Jatketaan Proof of Concept -toimintaa	Yrittäjyys- ja innovaatioasioista vastaava dekaani Kehittämispalvelut	Perusrahoitus Strateginen rahoitus	●
Käynnistetään DEMOLA-toiminta	Yrittäjyys- ja innovaatioasioista vastaava dekaani Kehittämispalvelut	Perusrahoitus	●

## 4 KANNUSTAVA YLIOPISTOYHTEISÖ

Strategisten tavoitteiden saavuttaminen edellyttää uudenlaista, aiempaa dynamisempaa ja avoimempaa toimintakulttuuria ja asettaa johtamiselle, esimiestyölle ja koko työyhteisön toiminnalle uusia vaatimuksia. Johtamiskoulutuksen kehittäminen ja lähijohtamisen tuki johtamisessa on edelleen keskeinen painopistealue henkilöstökoulu-

tuksessa. Osana johtamisjärjestelmän kehittämistä vahvistamme rekrytointiosaamista.






Edistämme sähköisen työympäristön avulla ajasta ja paikasta riippumattoman työskentelyn.




Toimenpide	Vastuu	Resurssit	
Opettajien urapolkumallin rakentaminen tutkijoiden urapolkumallin rinnalle	Akateeminen rehtori Henkilöstöpalvelut	Perusrahoitus	
Johtajien koulutuspolku	Henkilöstöpalvelut	Perusrahoitus	
IMS-toimintajärjestelmän käyttöönotto laadunhallinnan dokumentoinnissa	Kehittämispalvelut	Perusrahoitus	
Prosessien digitalisoinnin jatkaminen ja tekoälyn hyödyntäminen	Tietotekniikkapalvelut	Perusrahoitus	

## 5 KANSAINVÄLISESTI TUNNETTU TIEDEYLIOPISTO

Keskitymme kansainvälisessä toiminnassa hyvin toimivien yhteistyösuhteiden edelleen kehittämiseen. Uusia yliopistotason yhteistyökumppanuuksia solmitaan vain profiloitumistamme tukevien yliopistojen, tutkimuslaitosten ja muiden toimijoiden kanssa. Olemme aktiivisesti mukana tutkimusprofiilimme vahvistavien kansainvälisten verkostojen toiminnassa.

Toteutamme koulutusvientä koulutusvientiyhtiö Finland University Oy:n kautta. Tutkinto-opiskelijoiden kansainvälistä liikkuvuutta lisäämme varmistamalla vaihtojakson opintojen täysimääräisen hyväksilukemisen. Olemme vahvistaneet EU- ja ETA-maiden ulkopuolelta tulevien opiskelijoiden lukuvuosimaksut ja stipendijärjestelmän.

Toimenpide	Vastuu	Resurssit	
Tutkijatohtorivaiheen tutkijoille suositellaan 1-2 vuoden mittaisia ulkomaan tutkimusjaksoja kolmen vuoden sisällä väitöksestä	Dekaanit Tutkimusalueiden johtajat	Perusrahoitus	
Koulutusohjelmien tarkastelu siten, että vaihto-opiskelun aikana suoritettujen opinnon hyväksiluetaan täysimääräisesti	Akateeminen rehtori Dekaanit Laitosjohtajat	Perusrahoitus	
Koulutusviennin kärkituotteiden tunnistaminen ja tuotteistaminen	Kehittämispalvelut	Strateginen rahoitus	
Kansainvälisten kv-maisteriohjelmien tukipalvelujen uudelleenorganisointi	Opintopalvelut Kehittämispalvelut	Perusrahoitus	
Kansainvälisten opiskelijoiden hakijapalveluiden organisointi	Opintopalvelut	Perusrahoitus	

-  Toimenpide on käynnissä ja vakiintunutta
-  Toimenpide on käynnistynyt
-  Toimenpide ei ole vielä käynnistynyt

## 6 STRATEGIAN SEURANTAINDIKAATTORIT

Seurantakohte	2015	2016	2017
<b>TUTKIMUS</b>			
JUFO 2-3 / opetus- ja tutkimushenkilöstö	0,49	0,57	0,54
Kilpailun tutkimusrahoituksen osuus kokonaisrahoituksesta	13,3, %	13,8 %	14,7 %
Avoin julkaiseminen			
▣ Open access artikkelit / vertaisarvioidut julkaisut			
▣ Rinnakkaistallenteet, joita ei ole julkaistu oa – lehdissä/vertaisarvioidut julkaisut			
Avatun datan määrä/kpl		9	75
<b>KOULUTUS</b>			
Ensisijaisten hakijoiden osuus kaikista hakijoista	46,3 %	46,6 %	44,2 %
55 opintopistettä suorittaneiden osuus	35,8 %	36,6 %	38,2 %
Ylemmän korkeakoulututkinnon tavoiteajassa suorittaneiden osuus	50,9 %	56,2 %	56,2 %
<b>KANSAINVÄLISYYS</b>			
Ulkomaalaisen opetus- ja tutkimushenkilöstön osuus (uravaiheet 2-4)	9,0 %	9,7 %	10,4 %
Henkilöstön liikkuvuus(lähteneet/saapuneet)	359/207	257/137	245/153
KV-opiskelijaliikkuvuus, suoritettut opintopisteet (L+S)	20 098	20 671	21 019
<b>VAIKUTTAVUUS</b>			
Avoimessa yliopisto-opetuksessa suoritettut opintopisteet	59 575	63 930	69 236
Alumnien määrä	4 200	4 300	4 500
UEF KV-mediassa	2 951	4 137	4 570

**HYVÄLLÄ  
*TIETEELLÄ*  
ON TEKIJÄNSÄ.**



UNIVERSITY OF  
EASTERN FINLAND

*Itä-Suomen yliopisto*

*Joensuu*

Yliopistokatu 2  
PL 111, 80101 Joensuu

*Kuopio*

Yliopistonranta 1  
PL 1627, 70211 Kuopio

*uef.fi*